





نحن  
الإمارات  
WE THE UAE  
2031

نقوم جديدة

# المحتويات

6	تمهيد
10	نحن الإمارات 2031
16	معاور وثيقة "نحن الإمارات 2031"
18	المجتمع الأكثر ازدهاراً عالمياً
26	المركز العالمي للاقتصاد الجديد
34	الداعم الأبرز للتعاون الدولي
42	المنظومة الأكثر زيادة وتفوقاً



United Arab Emirates

© جميع الحقوق محفوظة لحكومة دولة الإمارات بموجب التشريعات الاتحادية في شأن حقوق المؤلف والحقوق المجاورة وقوانين حماية الملكية الفكرية.

Info@pmo.gov.ae

النسخة الأولى - يناير 2023

رسمت حكومة دولة الإمارات  
ملامح المستقبل عن طريق  
إطلاق خطط استراتيجية مبنية  
على توجهات حكومية طموحة  
للهيوض بتنافسية الدولة عالمياً.



**2011**  
إطلاق  
رؤية الإمارات 2021



**2007**  
إطلاق  
استراتيجية حكومة دولة الإمارات  
(2010 – 2008)



**2005**  
الإعلان عن  
برنامج العمل الوطني للشيخ خليفة بن زايد  
"رحمه الله"



**2021**  
الإعلان عن  
مبادئ الخمسين



**2017**  
إطلاق  
مئوية الإمارات 2071



**2014**  
إطلاق  
الأجندة الوطنية 2021



ونحن اليوم على أعتاب مرحلة جديدة تتسم بمتغيرات متسارعة، تخطو دولة الإمارات إلى المستقبل بخطوات واثقة بقيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة حفظه الله وأخيه صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي رعاه الله وإخوانهم أعضاء المجلس الأعلى للاتحاد حكام الإمارات، لتكمل على خطى الآباء المؤسسين مسيرة التطور والتنمية، ولتكون أفضل دولة في العالم خلال الخمسين القادمة.

على مدار الخمسين عاماً الماضية من عمر دولة الإمارات تحققت قفزات تنموية استثنائية في كافة القطاعات بفضل الرؤية السديدة والحكيمة للآباء المؤسسين، وأصبح النموذج التنموي لدولة الإمارات محط أنظار وإلهام مختلف دول العالم.

# نحن الإمارات WE THE UAE 2031

## نحو قمم جديدة

تهدف رؤية "نحن الإمارات 2031" إلى ترجمة رؤية صاحب السمو رئيس الدولة لمستقبل دولة الإمارات إلى واقع ملموس، وتعمل على تحقيقها كافة المؤسسات في دولة الإمارات، وصولاً إلى تحقيق مئوية الإمارات 2071 ومبادئ الخمسين.

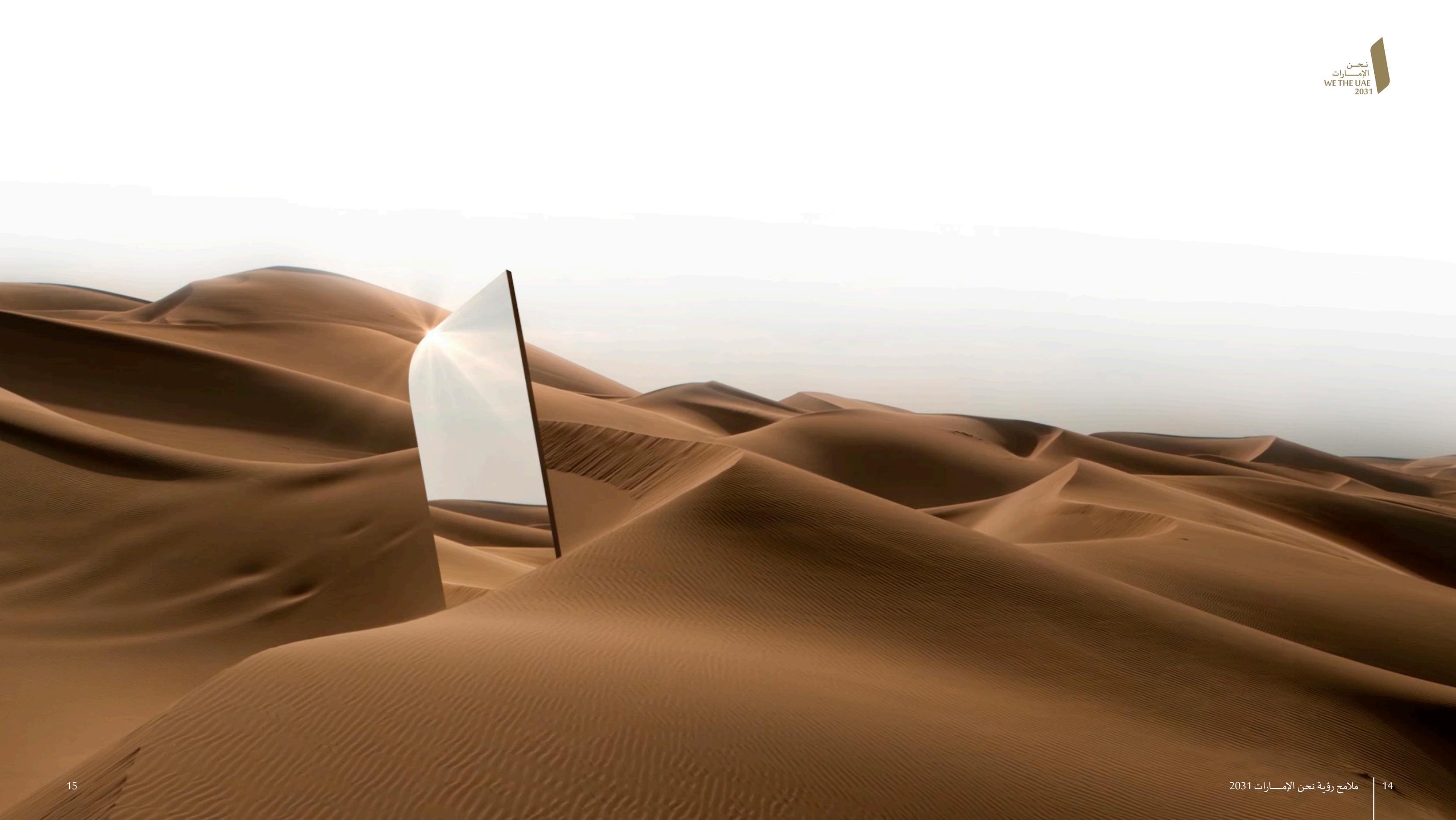
تم توزيع التوجهات الرئيسية في هذه الوثيقة على أربعة محاور وطنية تمثل القطاعات الرئيسية التي سيتم التركيز عليها مع توجهات استراتيجية ومستهدفات وطنية سيتم الإعلان عنها.



"نحن الإمارات 2031" تمثل رؤيتنا  
الحكومية للعقد القادم .. أنهينا  
دورتنا الاستراتيجية السابقة في  
2021 .. واليوم نبدأ مسيرتنا نحو  
قمة جديدة برئاسة ورعاية وقيادة  
أخي محمد بن زايد حفظه الله.

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي







المنظومة الأكثر  
ريادةً وتفوقاً  
FORWARD  
ECOSYSTEM



الداعم الأبرز  
للتعاون الدولي  
FORWARD  
DIPLOMACY



المركز العالمي  
للاقتصاد الجديد  
FORWARD  
ECONOMY



المجتمع الأكثر  
ازدهاراً عالمياً  
FORWARD  
SOCIETY

نحن الإمارات، نمتلك منظومة تمكين اجتماعية متقدمة ومتكاملة تطلق قدرات أفرادنا، وتساهم في تعزيز روح الترابط والتأخي والتسامح والعطاء، في مجتمع يحافظ على الموروث الثقافي والهوية الوطنية والقيم الإنسانية، من خلال تعليم يغرس الأخلاقيات النبيلة ويثري المعرفة على مدى مختلف مراحل الحياة، ونظام رعاية صحية متطور ومتكامل متاح للجميع بأعلى مستويات الجاهزية لكل الظروف.

المجتمع الأكثر  
ازدهاراً عالمياً  
FORWARD  
SOCIETY



## وطن شامخ بهويته يدعم ازدهار الإماراتيين

منظومة اجتماعية متكاملة تمكن وتطلق قدرات الإماراتيين وتحافظ على الموروث الثقافي وترسخ الهوية الوطنية والقيم الإماراتية.

منظومة تمكين اجتماعي  
تطلق قدرات أفراد المجتمع

هوية وثقافة وقيم  
إماراتية راسخة

## مجتمع حاضن وممكن للجميع

مجتمع مترابط تتعزز فيه روح التآخي والتسامح والعطاء في حياة الأفراد والمجتمعات، وتتعاقد فيه الجهود لأجل الرخاء ورفعة الدولة.

أفراد يساهمون بفاعلية  
في ازدهار الدولة

أسر متماسكة  
بأواصر وطيبة

مجتمع متنوع يشعر  
فيه الجميع بالانتماء

## تعليم متطور على مدى مراحل الحياة

مجتمع يطوّر عقولاً هي الأكثر معرفة ومهارة وقدرة على تصميم واغتنام المستقبل، يمكنها الوصول إلى أفضل الفرص التعليمية وأكثرها تجديداً على مدى مختلف مراحل الحياة.

أفضل أول خمس  
سنوات تعليمية

تعليم شخصي  
يناسب كل فرد

تعلم وتقدم مدى  
الحياة لجميع الأجيال

## نظام صحي حديث ومبتكر

نظام صحي متطور ومتكامل ومتاح للجميع يركز على تعزيز جودة حياة الأفراد ويدعم أنماط الحياة الصحية، يتمتع بأعلى مستويات الجاهزية للمستقبل والجودة في الرعاية المتخصصة.

خدمات صحية متاحة  
لجميع بجودة عالية

منظومة صحية  
جاهزة للمستقبل

وجهة عالمية للرعاية  
المتخصصة

المجتمع الأكثر  
ازدهاراً عالمياً  
FORWARD  
SOCIETY

## وطن شامخ بهويته يدعم ازدهار الإماراتيين

### منظومة تمكين اجتماعي تطلق قدرات أفراد المجتمع

منظومة تمكين اجتماعي تسهم في ازدهار الأفراد وبناء الأسر وإطلاق القدرات، تشمل توافر المسكن الكريم، وتعزيز الاستقرار المالي، وتوفير فرص العمل المناسبة في القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية.

### هوية وثقافة وقيم إماراتية راسخة

الحفاظ على مكونات الهوية الوطنية الإماراتية في ظل جميع المتغيرات لتبقى هوية أصيلة في روحها متجددة في شكلها، مع ضمان تمسك الأفراد بالقيم الإماراتية.

## مجتمع حاضن وممكن للجميع

### أفراد يساهمون بفاعلية في ازدهار الدولة

أفراد يتمتعون بأفضل مستويات الصحة البدنية والنفسية والمعنوية للمساهمة في تنمية المجتمع والاقتصاد.

### أسر متماسكة بأواصر وطيبة

أسر قوية ومتماسكة ترسخ دورها كمدرسة للأجيال، تنشئ أفراد بشخصيات واعية، وتعزز دورها كنواة لمجتمع مترابط ومديد الصحة.

### مجتمع متنوع يشعر فيه الجميع بالانتماء

مجتمع حاضن ومتعاقد مبني على قيم التسامح والعطاء، يمكن الأفراد من الارتقاء فكرياً وثقافياً واجتماعياً واقتصادياً، وبرزخ التلاحم المجتمعي عبر الأنشطة المجتمعية والفعاليات الثقافية والرياضية.

## تعليم متطور على مدى مراحل الحياة

### أفضل أول خمس سنوات تعليمية

أفضل السلوكيات والمهارات المستقبلية يتم غرسها وتنميتها في الأطفال في سنوات عمرهم الأولى من خلال تسخير أحدث البحوث والدراسات وأفضل الكوادر، لتحقيق مخرجات تعليمية رائدة وطنياً وعالمياً.

### تعليم شخصي يناسب كل فرد

نظام تعليمي مدرسي وجامعي مرن ومسخر بأفضل القدرات وأحدث التكنولوجيات التعليمية، يخلق تجربة تعليمية تراعي الفرد وتواكب المستجدات، وتساهم في بناء المجتمع وتطوير الاقتصاد، خاصة في مجالات العلوم والمهارات المستقبلية.

### تعلم وتقدم مدى الحياة لجميع الأجيال

تعميم تجربة التعلم مدى الحياة على جميع الأعمار، بغرض اغتنام الفرص المستقبلية بشكل كامل وتمكين المجتمع من مواكبة التطورات الحياتية.

## نظام صحي حديث ومبتكر

### خدمات صحية متاحة للجميع بجودة عالية

اعتماد نماذج شاملة ومتكاملة وعالية الجودة لخدمات الرعاية الصحية تكون متاحة للجميع.

### منظومة صحية جاهزة للمستقبل

الريادة العالمية في الابتكارات العلمية والتكنولوجية في مجال الصحة بهدف ضمان الجاهزية والاستجابة للتحديات المستقبلية، تشمل مجالات الأمن الصحي والصحة التنبؤية والعلوم الحيوية والجينومية والذكاء الاصطناعي.

### وجهة عالمية للرعاية المتخصصة

مركز امتياز عالمي رائد للأبحاث الطبية، يعتمد نموذج سباق ومبتكر للرعاية الصحية، يضع دولة الإمارات في طليعة الوجهات والدول المصدرة للرعاية الطبية المتخصصة.



نحن الإمارات، اقتصادنا تنافسي ينمو بمعدلات استثنائية، متنوع وعالي القيمة في مجالات النمو الاستراتيجية الجديدة، متفوق في قطاعات المستقبل الواعدة، ويرسخ دور الإمارات كقوة اقتصادية رائدة. نحقق الطاقات البشرية الإماراتية، ونحتضن العقول الفريدة ونجذب الكفاءات العالمية، في بيئة محفزة للابتكار بمعايير عالمية وداعمة للبحث والتطوير الرائد وحيوية لرواد الأعمال، يلعب فيها القطاع الخاص دوراً محورياً في صناعة اقتصاد المستقبل.

المركز العالمي  
للاقتصاد الجديد  
FORWARD  
ECONOMY



## الاقتصاد الأنشط والأكثر تنافسية



اقتصاد تنافسي ينمو بمعدلات عالية، متنوع وعالي القيمة في مجالات النمو الاستراتيجية الجديدة، متفوق في القطاعات الرئيسية وقطاعات المستقبل الواعدة، ويرسخ دور الإمارات كقوة رقمية ودولة رائدة في قطاع الطاقة.

تحقيق السبق في قطاعات وصناعات المستقبل	الريادة في قطاع الطاقة	نمو اقتصادي يحقق معدلات تنافسية
---	---------------------------	------------------------------------

## رأس مال بشري تنافسي مرن وعالي الإنتاجية



اقتصاد محفز للطاقات البشرية الإماراتية، وحاضن للعقول الفريدة، وجاذب للمواهب العالمية.

عاصمة أبرز المواهب العالمية	مواهب إماراتية تقود الإنتاجية الاقتصادية
--------------------------------	---

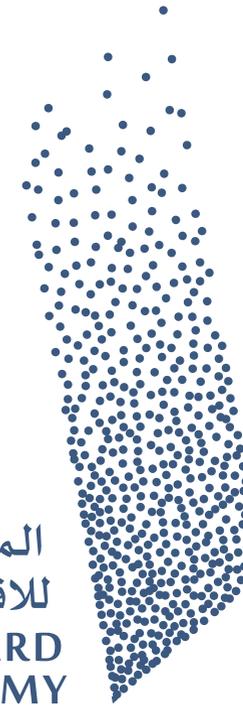
## بيئة ابتكارية متقدّمة تصنع المستقبل



بيئة محفزة للابتكار بمعايير عالمية، تحتضن أفضل المبتكرين ورواد الأعمال، وتدعم البحث والتطوير الرائد في العلوم والتكنولوجيا.

حاضنة جاذبة لمبتكري ورواد أعمال المستقبل	الوجهة الأولى لاستثمارات البحث والتطوير
---	--

المركز العالمي  
للاقتصاد الجديد  
FORWARD  
ECONOMY



## الاقتصاد الأنشط والأكثر تنافسية

### نمو اقتصادي يحقق معدلات تنافسية

تحقيق نمو اقتصادي سريع الوتيرة بالشراكة مع القطاع الخاص في قطاعات متنوعة وبالأخص الواعدة منها (مثل الصناعات المتقدمة والاقتصاد الرقمي وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والخدمات والتكنولوجيا المالية والخدمات اللوجستية والسياحة).

### الريادة في قطاع الطاقة

موقع ريادي وراسخ في قطاع الطاقة العالمي، عبر تحقيق أقصى قيمة من الموارد النفطية القائمة، وقيادة وتسريع التحول إلى الطاقة المستدامة والاقتصاد الأخضر.

### تحقيق السبق في قطاعات وصناعات المستقبل

التفوق العالمي في قطاعات المستقبل الناشئة في مجالات العلوم والتكنولوجيا، مثل الثورة الصناعية الرابعة واستكشاف الفضاء والطاقة المتجددة، وتوفير أفضل الأسس وسبل النجاح الداعمة لها لرفع تنافسية الدولة.

## رأس مال بشري تنافسي مرن وعالي الإنتاجية

### مواهب إماراتية تقود الإنتاجية الاقتصادية

كفاءات وطنية تنافسية في قلب مسيرة النمو الاقتصادي، مؤهلة بتعليم متطور، تقود القطاع الخاص، وتعزز منظومة ريادة الأعمال.

### عاصمة أبرز المواهب العالمية

وجهة جاذبة للمواهب والكفاءات العالمية للعمل والعيش والمساهمة الفاعلة في رفع الإنتاجية الاقتصادية ودعم نمو الشركات الوطنية وتحقيق التطلعات الاقتصادية للدولة.

## بيئة ابتكارية متقدمة تصنع المستقبل

### الوجهة الأولى لاستثمارات البحث والتطوير

الوجهة الأولى للبحث والتطوير في قطاعات متعددة من خلال شراكات وثيقة بين الحكومة والشركات والمؤسسات الأكاديمية، تضع المجتمع والاقتصاد الإماراتي في طليعة المستفيدين من مخرجاتها.

### حاضنة جاذبة لمبتكري ورواد أعمال المستقبل

قوة جاذبة لرواد الأعمال والمبتكرين، تمكنهم من الازدهار والمساهمة في بناء مستقبل الإمارات والعالم.





نحن الإمارات، قوة رئيسة في الدبلوماسية العالمية،  
وجسر وثيق للتجارة والشراكات، ومساهم رئيسي في  
جهود الإغاثة الإنسانية والسلام. دولة رائدة عالمياً في  
الاستدامة البيئية وفي طليعة الابتكار الأخضر، وسباقه  
لمستقبل نظيف خال من الانبعاثات.

الداعم الأبرز  
للتعاون الدولي  
FORWARD  
DIPLOMACY

## قوة عالمية داعمة للنمو والاستقرار



قوة رئيسية في الاقتصاد العالمي، وجسر وثيق للتجارة والشراكات الدولية، ومساهم رئيسي في جهود التنمية والإغاثة الإنسانية والسلام، وبناء الدول والمجتمعات.

شريك موثوق في التنمية الدولية وبناء القدرات الحكومية	محور عالمي في خير الإنسانية	حلقة رئيسية في التعاون الاقتصادي
---	--------------------------------	-------------------------------------

## قوة داعمة للأجندة العالمية للاستدامة البيئية



دولة رائدة في دعم الأجندة العالمية للاستدامة البيئية، في طليعة الابتكار الأخضر، وسباق لمستقبل نظيف وخال من الانبعاثات.

مركز للابتكارات في علوم وتكنولوجيا الاستدامة	قفزات نوعية في تحقيق الحياد المناخي
---	--

الداعم الأبرز  
للتعاون الدولي  
FORWARD  
DIPLOMACY

## قوة عالمية داعمة للنمو والاستقرار

### حلقة رئيسية في التعاون الاقتصادي

قوة مؤثرة في الاقتصاد العالمي، تلعب دوراً محورياً في التجارة الدولية والشراكات والمجموعات الاقتصادية.

### محور عالمي في خير الإنسانية

تعزيز الأخوة الإنسانية من خلال تقديم الإغاثة والمساعدات كواجب أخلاقي أساسي، بالإضافة إلى قيادة الحوارات العالمية حول التنوع والتسامح والسلام والاستقرار كخط دفاع أول عن الأمن والسلامة والتنمية المستقبلية.

### شريك موثوق في التنمية الدولية وبناء القدرات الحكومية

دعم بناء الدول والمؤسسات والمجتمعات عبر مشاركة وتبادل التجارب والنماذج التنموية الناجحة وتصدير المعرفة والخبرات.

## قوة داعمة للأجندة العالمية للاستدامة البيئية

### قفزات نوعية في تحقيق الحياد المناخي

دولة فاعلة ومسؤولة بيئياً وتمهد الطريق لمستقبل عالمي مستدام، تقدّم نموذجاً يحتذى به في اعتماد الممارسات الصديقة للبيئة في الاقتصاد والمجتمع.

### مركز للابتكارات في علوم وتكنولوجيا الاستدامة

مركز عالمي رئيسي لأحدث الابتكارات والمعرفة والخبرات التي تغذي الثورة الخضراء.



نحن الإمارات، الدولة الأكثر أماناً وأماناً في العالم، ببنية تحتية هي الأكثر اتصالاً وكفاءة، نتبنى الجيل القادم من التكنولوجيا الرقمية المتقدمة، ونمتلك حكومة هي الأذكى والأكثر ديناميكية ومرونة في العالم، قادرة على تحقيق المستحيل وقيادة الدولة نحو المستقبل. دولة تلبى احتياجات المجتمع بسرعة وكفاءة، وتحافظ على حق وكرامة الإنسان من خلال منظومة تشريعية وقضائية متقدمة.

المنظومة الأكثر  
ريادةً وتفوقاً  
FORWARD  
ECOSYSTEM

## حكومة استشرافية محورها تحقيق النتائج



الحكومة الأذكي والأكثر سرعة ومرونة في العالم، قادرة على تحقيق المستحيل وقيادة الدولة نحو المستقبل.

حكومة تصنع المستقبل	أفضل الخدمات الحكومية في العالم	نموذج عمل حكومي مرن يحقق النتائج
---------------------	---------------------------------	----------------------------------

## الدولة الأكثر أمناً وأماناً في العالم



ضمان الأمن والأمان للجميع عبر أفضل الكفاءات، وأحدث الأنظمة والتكنولوجيا المعززة بصناعات وطنية متطورة، ترفع الجاهزية وترسخ دعائم الاستقرار.

مرجعية دولية في الأمن والأمان	حصن سيبراني منيع ومتطور	أمن غذائي ومائي مستدام
-------------------------------	-------------------------	------------------------

## الأفضل في سيادة القانون وحفظ حق وكرامة الإنسان



حفظ حق وكرامة الإنسان من خلال منظومة قضائية وتشريعية متقدمة مدعومة بأحدث التكنولوجيا، تخدم المجتمع وتلبي احتياجات المستقبل.

منظومة تقاضي وتسوية متطورة وفعالة	تشريعات استباقية تدعم المجتمع والاقتصاد
-----------------------------------	---

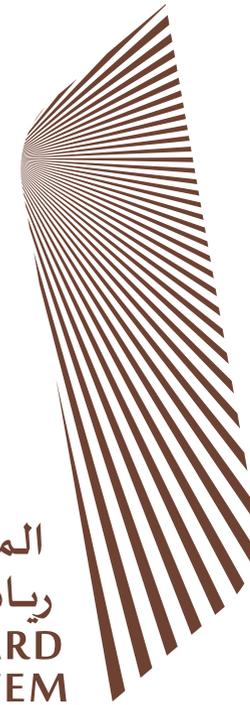
## بنية تحتية مترابطة ومتفوقة تكنولوجيا



أكثر دولة اتصالاً بالعالم، تربط الأشخاص والسلع والخدمات بأعلى مستويات السلامة والانتهازية، عبر بنية مادية متقدمة، وجيل متقدم من البنية الرقمية المتطورة.

بنية تحتية آمنة ومتطورة تربط الأشخاص والسلع والخدمات بسلاسة	بنية رقمية متقدمة تستقطب فرص المستقبل
---	---------------------------------------

المنظومة الأكثر  
ريادةً وتفوقاً  
FORWARD  
ECOSYSTEM



## حكومة استشرافية محورها تحقيق النتائج

### حكومة تصنع المستقبل

حكومة تصنع المستقبل، تمتلك أفضل المواهب والقدرات القادرة على استشرافه والاستعداد والاستجابة له، تبني المفاهيم والنماذج الحكومية المتجددة وأدوات التغيير لصنع التحولات الكبرى، وتوظف أحدث التكنولوجيا، وتصمم سياسات مرنة ومتجددة ممكنة للإنسان والاقتصاد وتنافسية الدولة.

### أفضل الخدمات الحكومية في العالم

خدمات تفوق توقعات جميع الفئات من المتعاملين (الأفراد والمؤسسات)، وتحقق التحوّل الرقمي في الخدمات وتصمّم خدمات شخصية واستباقية سلسلة وذكية ممكنة بالبيانات والتكنولوجيا بالشراكة مع المجتمع.

### نموذج عمل حكومي مرّن يحقق النتائج

منظومة حكومية مرنة مستمرة التحديث والتطور تحقق نتائج سريعة، تسخر القدرات الرقمية وتعمل كمنصة عالية الكفاءة والفعالية في الاستجابة للفرص والتعامل مع التحديات.

## الدولة الأكثر أماناً وأماناً في العالم

### مرجعية دولية في الأمن والأمان

نموذج عالمي متقدّم في مستوى أمن وأمان أفراد المجتمع والمؤسسات وحماية مكتسبات الدولة وسمعتها وحدودها، ومنع الجرائم المستقبلية من خلال أفضل الكفاءات الأمنية وأحدث التقنيات.

### حصن سيبراني منيع ومتطور

أنظمة أمان رقمية متقدمة تضمن سلامة الأفراد والمؤسسات والمجتمعات في العالم الافتراضي، بالإضافة إلى تعزيز التعاون السيبراني على الصعيد العالمي.

### أمن غذائي ومائي مستدام

تطوير إنتاج محلي مستدام ممكّن بالتقنيات الحديثة في المجال الغذائي والمائي، وتعزيز الشراكات الدولية، بالإضافة إلى تعزيز القدرات الوطنية في البحث والتطوير والابتكار، وتحقيق استدامة هذه الموارد الطبيعية والحد من هدرها، والمساهمة في تحقيق رخاء وازدهار المجتمع واستدامة الاقتصاد الوطني.

## الأفضل في سيادة القانون وحفظ حق وكرامة الإنسان

### منظومة تقاضي وتسوية متطورة وفعالة

نظام قضائي فعال بأحدث أنظمة عمل المحاكم والإجراءات القانونية المبنية على الأنظمة الرقمية المتقدمة والقضاة المتخصصين، يعمل بكفاءة لحفظ حق وكرامة الإنسان وإرساء سيادة القانون.

### تشريعات استباقية تدعم المجتمع والاقتصاد

تشريعات مرنة ومتطورة تستبق احتياجات المجتمع والدولة المستقبلية، وتمهين الدولة للنمو في القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية ضمن بيئة تشريعية حديثة تواكب الابتكار وتشرك القطاع الخاص والمجتمع.

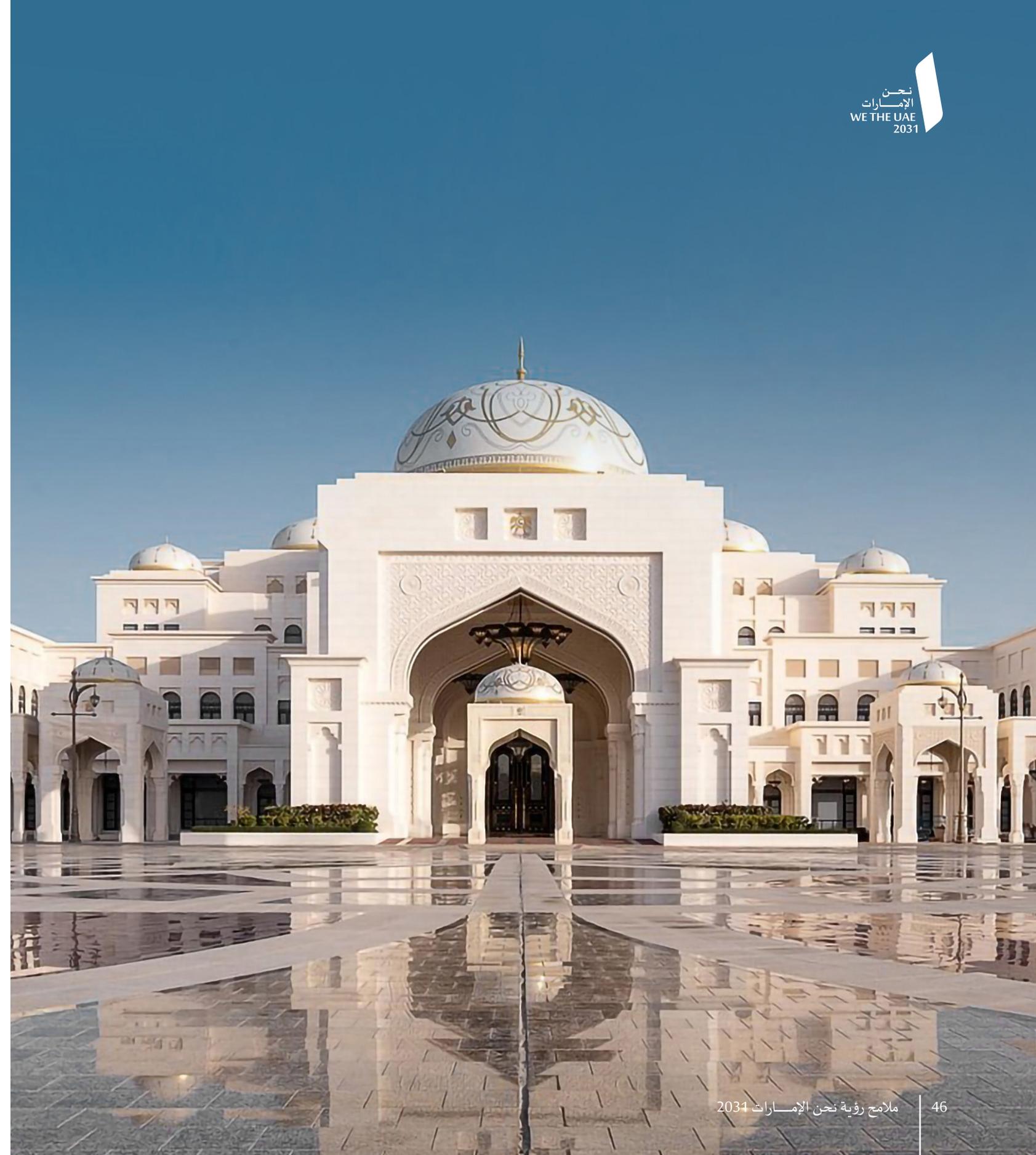
## بنية تحتية مترابطة ومتفوقة تكنولوجيا

### بنية تحتية آمنة ومتطورة تربط الأشخاص والسلع والخدمات بسلاسة

أكثر دول العالم اتصالاً وارتباطاً بالدول الأخرى، تمتلك بنية تحتية حضرية آمنة ذكية متقدمة وتفاعلية محورها الإنسان.

### بنية رقمية متقدمة تستقطب فرص المستقبل

بنية تحتية متقدمة للتكنولوجيا والبيانات تدعم الاقتصاد وتمكن أسلوب الحياة الجديد وتلبي الاحتياجات المستقبلية لدولة الإمارات والعالم.





هذه الرؤية تهدف  
إلى ترجمة توجيهات  
صاحب السمو رئيس  
الدولة إلى أجندة عمل  
وطنية، وتشكّل المرحلة  
الأولى في مسيرة الدولة نحو  
الخمسين سنة القادمة،  
مسيرة تبدأ اليوم.



حققنا العديد من  
الإنجازات في السنوات  
التي مضت.. ونتطلع اليوم  
إلى عهد جديد يتسم  
بالطموح ويضمن مستقبل  
الازدهار وريادة الوطن..

